



CMA

Consultores Asociados, S.L.

**MANCOMUNITAT D'INICIATIVES PER AL
DESENVOLUPAMENT INTEGRAL DEL TERRITORI (MIDIT)**

**DIAGNÒSTIC DEL TERRITORI
VANDELLÓS I L'HOSPITALET DE L'INFANT. DAFO**

Maig 2009



DIAGNÒSTIC DEL TERRITORI VANDELLÓS I L'HOSPITALET DE L'INFANT. DAFO

ÍNDEX

0. INTRODUCCIÓ	4
1. CAPITAL HUMÀ I SOCIAL	5
1.1. POBLACIÓ	5
1.1.1. Emigració de joves	7
1.1.2. Immigració.....	7
1.2. EDUCACIÓ	9
2. ASSOCIACIONISME I COL·LABORACIÓ PÚBLIC-PRIVAT	11
2.1. ASSOCIACIONISME SOCIAL	11
2.2. ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL	12
2.3. COL·LABORACIÓ PÚBLIC-PRIVAT	13
3. CAPITAL CONSTRUÏT	16
3.1. HABITATGE	16
3.2. COMUNICACIONS.....	17
3.3. SANITAT	17
3.4. SERVEIS SOCIALS.....	18
3.5. CULTURA I OCI	20
4. CAPITAL NATURAL: NATURA I MEDI AMBIENT	21
5. ACTIVITAT ECONÒMICA: MERCAT LABORAL I TEIXIT EMPRESARIAL	22
5.1. MERCAT LABORAL I DINAMISME EMPRESARIAL	22
5.2. POLÍTIQUES DE SUPORT AL DINAMISME EMPRESARIAL	26
5.2.1. Polígons industrials	26
5.3. SECTORS ECONÒMICS	28
5.3.1. Indústria turística.....	28
5.3.2. Indústria agroalimentària	31
5.3.4. Indústria energètica.....	31
5.4. PROJECTES IDENTIFICATS PER A SER ESTUDIATS PER PART DE L' AJUNTAMENT.....	34
6. ACTIVITAT ECONÒMICA: COMERÇ I SERVEIS	35
7. INSTITUCIONAL	37
8. TERRITORI I URBANISME	39
9. XARXES BÀSIQUES	40
9.1. AL NUCLI DE L'HOSPITALET.....	40
9.2. AL NUCLI DE VANDELLÓS.....	40
10. SÍNTESIS DEL DIAGNÒSTIC VANDELLÓS I L'HOSPITALET DE L'INFANT	42





0. Introducció

Els municipis de Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant, Pratdip i Tivissa configuren un territori que en els darrers 40 anys ha tingut un desenvolupament econòmic desigual, perquè ha passat de ser una zona eminentment agrària a ser una zona en què dos sectors s'han convertit en els principals motors de l'activitat econòmica. El primer motor és el sector de la indústria i el subsector de l'energia, i el segon és el sector serveis, concretament el turisme.

La zona va acollir la instal·lació de dues centrals nuclears a finals dels anys 60. Aquest fet va suposar, tant en la seva etapa de construcció, com en la seva etapa de posada en marxa, la localització d'una sèrie d'indústries auxiliars per a les dues centrals. Aquestes grans empreses van generar una cultura empresarial amb una dependència considerable al tipus de sector al que donava servei, dependència que es manté actualment, malgrat el tancament d'una de les dues centrals. Es pot considerar que l'existència d'aquest tipus d'empresa energètica, en certa mesura va anular una dinàmica d'iniciativa emprenedora en el territori.

Coincidint amb el temps d'instal·lació de la indústria energètica en el territori també es va instal·lar una indústria –la turística– formada per instal·lacions pròpies del sector, como hotels, càmping, comerç i serveis complementaris.

Per tot això es pot considerar que la zona dels tres municipis esmentats és, des de mitjans dels anys 80, i des d'una perspectiva econòmica, una zona bàsicament d'indústria energètica (consolidada) i turística, encara que aquesta última amb caràcter de temporalitat a causa del problema de l'estacionalitat que encara pateix aquest tipus d'indústria. Els dos tipus d'indústria han comportat per a la regió tant un increment de població resident com un increment de l'ocupació.

L'any 1989 es va elaborar un pla estratègic d'una part del territori. Es valora que els seus principals objectius van quedar assolits a l'entorn de l'any 2006. Expressió d'aquests èxits són, entre d'altres, l'existència de dos polígons industrials públics, amb 215.014 m² venuts, un viver d'empreses, una borsa de treball activa amb 1.298 contractacions intermediades en el període 2001-07, dues associacions empresarials, i un servei d'assessorament a emprenedors que en només dos anys d'actuació ha facilitat la creació de quaranta-una empreses, assessorament a dues-centes nou persones i ha generat una inversió de 2,2 milions d'€. Tot plegat ha estat possible gràcies a la intervenció de dos ens públics que han actuat com a líders del desenvolupament econòmic de la zona: la Mancomunitat d'Iniciatives del Desenvolupament Integral del Territori (MIDIT) i el servei de IDETSA.

Ambdues institucions lideren actualment una proposta d'assoliment de nous objectius pel territori



dels tres municipis per a ser assolits l'any 2020. Tanmateix, es considera com un aspecte determinant d'aquesta nova etapa territorial la necessària col·laboració del sector públic amb el sector privat, per tal d'assolir uns resultats òptims, en la mesura que els recursos públics pel foment del desenvolupament local són i seran mes limitats en un futur proper, i que la voluntat i implicació del sector privat local és determinant pel desenvolupament econòmic global del territori.

En aquest context, els municipis de Vandellòs i Hospitalet de L'Infant, Tivissa, i Pratdip, es plantegen d'establir un procés conjunt de reflexió que els possibiliti el disseny i formulació del Pla Estratègic del territori que conformen tots ells, a banda del de cadascun d'ells específicament.

Aquesta iniciativa es vol realitzar durant el període 2008-2009, abordant en aquest any la realització del diagnòstic com a eina clau en el procés de disseny i formulació del Pla Estratègic.

En els següents apartats, CMA Consultores estableix els objectius i continguts a desenvolupar per l'obtenció del Diagnòstic.

1. Capital humà i social

1.1. Població

El municipi de Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant està conformat per quatre nuclis de població o "entitats singulars": L'Hospitalet de l'Infant, Vandellòs, Masriudoms i Masboquera.

Existeixen uns "indrets" específics, que són: L'Almadrava, amb una població de 52 habitants, i la urbanització Vanessa. Aquets últim, no té un reconeixement singular com a "entitat singular" per la Generalitat de Catalunya.

Vandellòs està situat a 10 Km de L'Hospitalet de l'Infant (nou minuts de desplaçament en cotxe). El nucli es pot considerar autosuficient en les necessitats bàsiques de caràcter públic i privat. Masriudoms està a quatre minuts de desplaçament en cotxe de L'Hospitalet de l'Infant i Masboquera a dos.

La població total del municipi a 1/1/2009 és de 5.875 persones (Font: INE).

Per raó de nuclis la població és la següent:

- L'Hospitalet de l'Infant: 4.619
- Vandellòs: 962
- Masriudoms: 168



- Masboquera: 61
- L'Almadrava: 58

Per raó de nacionalitat entre espanyols i estrangers, les xifres són:

- Espanyols: 4.863 (83%)
- Estrangers: 1.013 (17%)

Per Estats d'origen, amb un nombre de població superior als 25 censats, la classificació és la següent:

- Espanya: 4.862
- Marroc: 145
- Romania: 110
- Equador: 85
- Alemanya: 74
- Bulgària: 71
- França: 56
- Ucraïna: 42
- Itàlia: 38
- Bèlgica: 37
- Brasil: 31
- Regne Unit: 28
- Suïssa: 28
- Holanda: 27
- Colòmbia: 25

Entre la població autòctona no s'observa creixement i només creix la població al municipi gràcies a la incorporació de la immigració, ja sigui de tipus comunitari europeu o extracomunitari.

Les poblacions originàries dels dos nuclis de població, Vandellòs i Hospitalet de l'Infant (en endavant L'Hospitalet de l'I.) tenen unes relacions insuficients; expressió d'aquest fenomen social és la baixa participació d'uns i altres a les activitats que s'organitzen pels dos nuclis o a les del propi ajuntament.

La població del nucli de Vandellòs també té relació amb el nucli de Pratsip tot i que menys que amb el nucli de L'Hospitalet de l'I.



Per part de l'ajuntament es desitjaria poder arribar a un sostre de 10.000 habitants. Pel fet de tenir una població turística que supera els deu mil habitants en els mesos d'estiu, es considera que el municipi ja disposa d'uns serveis públics adequats com el sanitari (CAP) i un reforç convenient de les xarxes bàsiques d'aigua, les clavegueres, la depuradora, etc. L'únic àmbit que no té oferta suficient per aquesta població és l'oci.

Per part de l'ajuntament no es tenen previsions sobre els comportaments que tindran els turistes residencials, tot i que "es desitja" que puguin arribar a ser residents un major nombre de mesos a l'any. Tanmateix, certes infraestructures menors no estan suficientment preparades, en la mesura que aquest tipus de turisme acostuma a ser del col·lectiu de la gent gran, amb uns referents de qualitat superiors als de la població autòctona, dels seus països d'origen.

1.1.1. EMIGRACIÓ DE JOVES

Els joves amb estudis superiors actualment emigren; aquest fenomen es dona des de fa uns anys, ja que abans es volia entrar a treballar a la Central nuclear o a empreses auxiliars. Ara aquesta opció està pràcticament finalitzada.

En no tenir consolidada la indústria turística i no existir ja gairebé la industrial, les empreses del sector serveis poden generar una oportunitat o bé s'haurà de contemplar l'emigració com dos escenaris possibles pel col·lectiu de menors de 30 anys.

Els joves que han realitzat estudis de grau mig i superior, si són del nucli de Vandellòs, retornen al municipi, i els del nucli de l'Hospitalet de l'I. tenen dificultats pel retorn, per motius de manca d'habitatge i/o dels costos del mateix, el que ha comportat tenir en certs nombre de joves haver comportat de localitzar-se a Miami platja.

L'opinió de si existeix un retorn dels joves amb estudis superiors per a realitzar una activitat en el territori és molt contraposada, no existeix unanimitat, és, en definitiva, "dispar".

(Per a un major detall del component de la població cal veure l'informe "Diagnòstic del territori. L'activitat econòmica: el mercat laboral i el teixit empresarial. Tenint en compte la població).

1.1.2. IMMIGRACIÓ

La immigració extracomunitària no té ni es preveu que pugui tenir un fort creixement de població, per la manca de treball i pels elevats costos de l'habitatge i del consum a L'Hospitalet de l'I.

La immigració al municipi es va generar entorn als treballs dels sectors de la construcció i la hostaleria. Existeix una part de la immigració tant poc qualificada que es va inserir a la "econòmica



submergida” i especialment en el subsector de neteja. El preu hora de treball és com a mínim un 20% més baix que el preu d’hora de treball de l’autòcton.

S’ha detectat per part del sector empresarial que no hi ha ara mateix ni es generarà en els propers temps perspectiva de poder necessitar treballadors immigrants extracomunitaris, els quals han estat treballant fins ara en els sectors de la construcció, l’hostaleria, l’agricultura del territori.

Tant des de l’empresariat com des de l’àmbit públic es considera que el fet que els immigrants extracomunitaris s’hagin donat d’alta a la borsa de treball d’IDETSA indica que tenen la voluntat de seguir vivint i treballant al territori. Els homes no tenen gaires oportunitats de tenir una inserció laboral, i les dones troben oportunitats en els sectors dels serveis socials com l’atenció a les persones grans i en les feines de neteja. Per això mateix està previst un cert descens de la població però especialment dels homes, no de les dones amb fills.

L’escenari que cal preveure doncs a curt termini és el d’organitzar formació ocupacional pels aturats i reforçar els serveis socials per tal que es puguin acollir al PIRMI, si reuneixen les condicions per poder-s’hi acollir.

Des de l’ajuntament s’expressen opinions contraposades sobre si existeixen suficients polítiques per a la integració dels immigrants extracomunitaris.

Alguns dels immigrants extracomunitaris que treballen al nucli de L’Hospitalet de l’l. resideixen al municipi de Mont-roig i n’utilitzen els serveis escolars, entre d’altres, els de l’escola bressol de L’Hospitalet de l’l, de la mateixa manera que els autòctons de la urbanització Planes del Rei els de Prasdip.

El nucli de Vandellòs acull a un col·lectiu àrab que es considera poc o gens integrat i/o relacionat amb la població autòctona. La major relació que es produeix en d’altres indrets per mitjà de l’escola, a Vandellòs no es produeix, ja que no comparteixen amb els autòctons ni les activitats esportives pels costos econòmics que tenen. Quan ho fan els infants tenen comportaments molt diferents respecte dels autòctons. Tot i que els costos puguin ser mínims, per a certes famílies d’immigrants es prioritari l’estalvi econòmic.

Certes persones d’aquest nucli manifesten l’opinió que caldria requerir el coneixement de la llengua catalana per a poder accedir als serveis públics.

En el conjunt del municipi es considera que la immigració extracomunitària ja és o serà un problema, perquè es generen col·lectius de desocupats, i part d’ells no optaran pel retorn al seu lloc d’origen.



1.2. Educació

Estan cobertes totes les necessitats. No es tenen dèficits.

Es disposa de les següents instal·lacions:

- 2 guarderies/escoles bressol. (Un centre a Vandellòs i un altre a L'Hospitalet de l'I.)
De 0 a 3 anys: 167 alumnes.
D'ells són del municipi 143 (80%). La resta són alumnes de Pratdip i Mont-roig
- 2 escoles de musica. (Un centre a Vandellòs i un altre a L'Hospitalet de l'I.)
- 3 centres públics (2 CEIP per Ed. Primària) i 1 IES (Ed. Secundària).

Per instal·lació amb nombre d'alumnes són:

- CEIP Mestral. Curs 2008-2009
De 4- 11 anys: 276 alumnes.
D'ells són del municipi 221 (80%). La resta són fonamentalment de Mont-roig
- CEIP Vall de Llors (Vandellòs). Curs 2008-2009
De 0 a 3 anys: 22 alumnes. Tots són del municipi
De 4 a 11 anys: 50 alumnes. Tots són del nucli de Vandellòs
- IES Berenguer d'Entença. Curs 2008 – 2009
348 alumnes. Del municipi 258 (70 %)

Cada escola té la seva pròpia AMPA.

Tenen una unitat compartida per a nens amb dificultats. En aquesta unitat hi poden estar fins als 16 anys. Està subvencionada per l'ajuntament, com a conseqüència d'un conveni de col·laboració entre l'IES, el Departament d'Educació i el propi ajuntament.

L'ajuntament té prevista la cessió de sòls a la Generalitat de Catalunya per tal que siguin edificades més instal·lacions educatives, a la zona denominada La Porrassa.

Del conjunt de l'alumnat local (veure informe específic "Diagnòstic del territori: Comerç i serveis), cal destacar que pot existir fins a un 10% de famílies que són extracomunitaris, segons fonts dels propis centres.

Els llibres estan subvencionats parcialment per l'ajuntament, segons la matèria del text i tipus d'ensenyament, i segons la matèria el llibre es recupera d'un any per l'altre.

Es disposa d'una ludoteca municipal. El fet que existeixi aquest servei municipal pot haver implicat que no es generés una iniciativa privada.



Existeix un transport escolar, que també està subvencionat en part per l'ajuntament.

El professorat dels centres es considera que és suficient.

L'única insuficiència és el menjador de l'ensenyament de primària, però està prevista la construcció d'una nova instal·lació a L'Hospitalet de l'I.

Pel que fa a la formació que s'imparteix cal destacar que un cert percentatge de les empreses locals requereixen d'especialitzacions formatives en administratiu, cuina i/o comerç.

La indústria turística no és valorada com una activitat professional, i per tant, els estudis realitzats a l'Escola de Turisme de Cambrils és una excepcionalitat

Es considera que el fracàs escolar té els mateixos nivells que en d'altres municipis, tot i que no es disposa de xifres del municipi ni d'altres referents per a poder establir una relació comparativa. Existeixen famílies que en lloc de facilitar estudis als seus fills opten per una transmissió d'herències de pisos i es desentenien dels problemes de la inserció laboral dels seus fills.

Certs agents públics i privats consideren que les deficiències dels equipaments escolars i del sistema educatiu en certa mesura és una responsabilitat municipal, malgrat no ser una competència municipal.

(Per a un major detall del component de la població cal veure els informes: "Diagnòstic del territori: L'activitat econòmica:el mercat laboral i el teixit empresarial. Tenint en compte la població" i "Diagnòstic del territori. El comerç i els serveis).



2. Associacionisme i col·laboració públic-privat

2.1. Associacionisme social

Les associacions socials a Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant per nuclis de població són les següents: existeixen unes 30-35 entitats socials a L'Hospitalet de l'I. i unes 18-20 a Vandellòs. Totes elles estan actives.

El capital social d'un municipi és difícil d'estimar, però podem fer una aproximació al mateix per mitjà del nombre d'associacions existent per cada 10.000 habitants. Aquest paràmetre mostra un rati elevat (99,4) pel conjunt de Vandellòs i L'Hospitalet de l'I., igualant els nivells de poblacions com San Sebastià o Vitòria.

Les comunicacions entre elles es realitzen en gran mesura per mitjans electrònics perquè no disposen de seus a menys que l'ajuntament els faciliti un espai. Les entitats estan actuant en àmbits molt específics cadascuna d'elles, enlloc de ser entitats més grans i integrals que actuïn en diversos àmbits.

Les associacions valoren com a força satisfactòria la interlocució amb l'ajuntament.

Les entitats estan subvencionades per l'ajuntament. Existeixen dubtes de si podrien autofinançar-se només amb les seves quotes. L'ajuntament signa protocols de convenis per a les activitats a desenvolupar. Es considera que si existeix molt d'associacionisme social és precisament per aquest fet que les entitats siguin subvencionades.

Al nucli de L'Hospitalet de l'Infant, les entitats que són considerades amb més activitat durant tot l'any són:

- A. de Dones
- A. de Jubilats
- Foment Cultural
- La Arsis
- La cruïlla
- AMPA
- L'Escola de dansa
- Els Diables

Al nucli de Vandellòs, les entitats que són considerades amb més activitat o significació social durant tot l'any són:



- Centre Cultural i Recreatiu (CCERV)
- A. de Dones
- A. de Jubilats
- A. de caçadors
- AMPA
- Grup de bitlles
- Els Diables
- Grup de teatre
- A. de Joves
- A. de Majorettes
- Lliga contra el càncer
- Centre de la Parròquia

A causa del fet que moltes entitats no tenen una comunicació fluida en la relació entre elles, i es relacionen bàsicament via correu electrònic, sovint les activitats programades es “solapen” entre Vandellòs i L'Hospitalet de l'I. Això suposa que l'ajuntament subvenciona programes d'activitats pels mateixos dies, per manca d'una planificació global de municipi al marge de les dinàmiques internes del nucli.

L'ajuntament subvenciona pràcticament totes les activitats que proposen quasi totes les entitats, tot i que les entitats són conscients que algunes d'elles no tenen massa demanda en el respectiu nucli.

Les entitats en les que actuen els joves tenen una concepció instrumental de l'ajuntament a l'Hospitalet de l'I, ja que per ells la funció de l'ens públic consisteix en organitzar, gestionar, etc. el que ells consideren oportú, sense fer una actuació per ells mateixos que vagi més enllà de la de fer propostes.

Les AMPA són entitats considerades molt actives.

2.2. Associacionisme empresarial

A Vandellòs i L'Hospitalet de l'I. no existeix un associacionisme d'empreses locals, que agruparia el comerç, la restauració, la construcció el sector agroalimentari, etc. i permetria tenir com a interlocutor un referent privat en l'àmbit públic local o supralocal.

Únicament existeix l'Associació d'empreses d'indústries i serveis del municipi de Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant (ADE). L'associació d'empresaris locals neix a partir del desmantellament de la Central nuclear Vandellòs I, amb l'objectiu de generar activitat econòmica i ocupació, i fer



disminuir així l'impacte local o al territori del tancament de la central. El sector de la construcció està poc representat en aquesta entitat.

L'Associació de comerciants té uns vuitanta associats, però una activitat testimonial amb una certa manca de direcció i lideratge. Pocs associats volen tenir responsabilitats o ser membres de la Junta.

2.3. Col·laboració públic-privat

La principal col·laboració dels sectors públic i privat que s'estableix al territori és amb les empreses Endesa i Iberdrola, però és una relació sobre "fons econòmics" als ajuntaments en concepte de BICES, llicència d'obres, etc. i no de suport per a generar llocs de treball, tot i que aquests fons per l'àmbit municipal permeten dur a terme obres, finançament de serveis municipals, etc. Aquesta relació no s'ha formalitzat amb un conveni que tingui una clàusula social, excepte pel que representa l'estricta aplicació de l'ordenança d'impostos municipals.

L'aportació anual en concepte d'impostos municipals de les dues empreses al pressupost de l'ajuntament representa aproximadament el 50% dels seus ingressos.

La segona gran empresa de la localitat, Gas Natural, propietària de la Central de Cicle Combinat, sí que planteja per ella mateixa formalitzar la relació amb un conveni, independentment de les seves aportacions de fiscalitat municipal.

L'ajuntament té en estudi la proposta de creació d'un fons per a emprenedoria local.

L'aportació anual de Gas Natural als ingressos municipals representa aproximadament un 10% del pressupost en concepte d'impostos municipals.

La tercera gran empresa, ENRESA, empresa pública del Ministerio de Fomento de l'Estat espanyol, que gestiona el desmantellament de la Central nuclear Vandellòs I, va plantejar des de l'inici de la seva actuació al territori una CPP, i d'aquí va sorgir la creació de l'ADE. L'ADE està conformada per unes trenta empreses, que en finalitzar l'activitat de la central van concórrer a les licitacions per les activitats de desmantellament de la mateixa.

L'Ajuntament de Vandellòs i l'Hospitalet de l'I. destaca el fet que l'empresa ENRESA i d'altres empreses valorin i prioritzin les empreses locals, en la mesura que generen ocupació local amb les seves contractacions, "suavitant" així l'impacte en el territori del tancament d'una gran empresa.



L'empresa també ha formalitzat un conveni de col·laboració amb la universitat més pròxima al centre de desmantellament de la Central nuclear Vandellòs I, la Universitat Rovira i Virgili. L'ajuntament encara no ha formalitzat la voluntat d'aconseguir un conveni entre l'empresa ENRESA, la Universitat Rovira i Virgili i el propi ajuntament, per tal d'aconseguir ser un referent en l'àmbit de la investigació, formació i/o difusió del coneixement sobre la reconversió i/o desmantellament de grups nuclears.

L'aportació d'ENRESA en concepte d'impostos municipals als ingressos de l'ajuntament representen aproximadament un 5% del total.

L'ajuntament no té signat cap conveni amb les entitats financeres per tal que no siguin simples llocs de captació d'estalvis i/o d'inversions.

Les diferents opcions de tenir una CPP amb les grans empreses incloses l'indústria auxiliar de les grans energètiques i/o el sector econòmic local no s'han expressat encara amb convenis, possiblement per manca d'un projecte integral de l'ajuntament respecte a aquestes empreses, que es pogués proposar i consensuar.

Els àmbits amb els què s'hauria de poder tenir signats convenis com a fruit d'uns escenaris de CPP, segons fons del propi ajuntament, serien actuacions concretes de la política de desenvolupament local, de la política municipal de serveis socials, i finalment actuacions de tipus cultural/oci. Analitzades les grans empreses de la localitat, un altre àmbit en el qual es podria generar un espai de col·laboració públic privat és al voltant de la indústria turística.

Part d'aquesta indústria (allotjament, restauració, comerç, serveis) té com a interlocutor municipal el Patronat de Turisme, per qüestions de Fires i de formació de personal. Tanmateix i amb molta menys intensitat existeixen relacions regulars de tipus individual amb la regidoria municipal.

Alguns empresaris de la indústria consideren que no hi ha uns interlocutors municipals capaços d'entendre la complexitat de la indústria turística. És més, consideren que certes realitats no s'entenen, ja que s'actua des de l'àmbit municipal com si el sector econòmic no fos una indústria. La pròpia organització municipal, subdividida en distintes regidories, seria una expressió d'aquesta concepció compartimentada de la cadena de valor de la indústria turística i fins i tot del desenvolupament local en general.

El patronat de turisme està considerat des de l'ajuntament com un bon exemple de col·laboració públic-privat de la mateixa manera que IDETSA pel que fa a empreses d'àmbit local (excloent les grans empreses).



La constitució d'una associació de la indústria turística local està paralitzada, la qual cosa comporta, per a l'ajuntament, no tenir un interlocutor del conjunt del sector. A la vegada impedeix que el propi sector no elabori propostes integrals. Es constata a més a més una manca de participació de l'empresariat local, segons opinió del consistori.

Es considera que un dels projectes integrals que podria formular i proposar la indústria turística a l'ajuntament i a d'altres administracions fóra la necessitat de diversificació de "productes turístics" per oferir als usuaris, tipus "turisme de naturalesa" (Serra de Llaberia). Caldria trobar l'equilibri entre *conservar* i *utilitzar* els bens naturals del territori.

La confusió d'unes o altres funcions del que correspon a un sector públic o del que correspon realitzar al sector privat, a Vandellòs i L'Hospitalet de l'I., comporta escenaris complexes de difícil actuació i/o resolució en la mesura en què no estan delimitats els espais entre un sector i l'altre. La transformació d'un bé valorat per una administració en un producte turístic semblaria missió de l'iniciativa privada, i no de l'administració local, entre d'altres consideracions perquè la legalitat turística vigent especifica qui pot comercialitzar un producte turístic, i això seria la iniciativa privada.

Un altre aspecte de possible CPP serà la que s'està organitzant amb el projecte - marca "estació nàutica". Estació nàutica és un projecte públic - privat, en el qual es contempla una nova marca de destinació turística en la zona de platges, per oferir i promocionar els "productes propers a la zona territorial que es tracti". Els "productes" o serveis d'activitats, poden ser tant de la zona litoral com de muntanya i/o interior: vela, submarinisme, senderisme, escalada, hípica. Aquesta "estació nàutica" (marca) implicaria la coordinació dels dos sectors el públic i el privat de Cambrils, Salou, Mont-roig i L'Hospitalet de l'I. Cal tenir present que les "estacions nàutiques" han d'estar almenys a quaranta quilometres de distància una de l'altra. La següent en direcció al sud seria la que té una localització a Sant Carles de la Ràpita, i que tindria com a zona el Delta de l'Ebre i com a primera localitat referent L'Ametlla de Mar.



3. Capital construït

3.1. Habitatge

El terme municipal disposa de poc sòl per a nou habitatge i poder tenir un creixement de població superior a la xifra de 10.000 habitants permanents.

L'habitatge per nuclis de població és el següent:

A **Masboquera** i **Masriudoms** no està previst tenir sòl per a més habitatges.

Al nucli de **L'Hospitalet de l'Infant** fonamentalment s'ha construït habitatge de segona residència. L'altre tipus d'habitatge és la casa aïllada.

La utilització de sòl per a segona residència està comportant que existeixi una manca d'oferta d'habitatges per a residir tot l'any la població autòctona, que requereix d'una major superfície que la segona residència.

Fonts directes de promotors i/o constructors consideren que l'habitatge privat està sobrevalorat entre un 30-35% del preu real a oferir.

En els dos tipus d'habitatge els promotors es van plantejar captar la demanda de la classe mitjana tant del mercat espanyol com de la resta de la Unió Europea.

En el municipi s'han construït molts habitatges de segona residència, però es desconeix si les dimensions (40-60 m²) seran suficients per a ser transformats en primera residència, així com si acompliran les expectatives de qualitat d'una primera residència.

Es considera que l'habitatge públic construït a l'Hospitalet de l'I. no ha beneficiat als autòctons, i que està poc desenvolupat, tot i tenir signats convenis amb la Generalitat, que no s'han dut a terme. L'ajuntament ha cedit sòl municipal a la Generalitat, al carrer de l'estació, per a construir habitatge públic de lloguer. i està previst construir habitatges públics tutelats per a gent gran a la zona del parc de bombers. També existeix un altre zona on construir dotze habitatges públics.

A la zona de La Porrassa l'ajuntament, conjuntament amb l'INCASOL, construeix habitatge públic (60 habitatges, d'elles 20-30 de lloguer i 20-30 de compra).

Al nucli de **Vandellòs** no s'ha construït habitatge públic, tot i existir demanda, doncs l'habitatge privat és més car que al nucli de L'Hospitalet de l'I.



3.2. Comunicacions

Els llocs d'origen de les comunicacions del transport públic existents al mes de gener de l'any 2009 són:

- El nucli de L'Hospitalet de l'Infant
- El nucli de Vandellòs

Existeixen dues opcions de transport públic:

- 1) Autobús de Tivissa – Vandellòs – Masboquera – Masriudoms - L'Hospitalet de l'I - Miami – Cambrils. De Cambrils, s'opta per Tarragona o per Reus. Freqüència un viatge diari (anar i tornar).
- 2) Autobús Batea – Vandellòs - Masboquera – Masriudoms – L'Hospitalet de l'I.- Barcelona. Freqüència una al dia (anar i tornar).

El transport públic entre els quatre nuclis del municipi organitzat per l'Ajuntament de Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant està molt bé valorat, tot i no estar vinculat als horaris dels trens.

Existeixen diversos trajectes des de L'Hospitalet de l'I. a Tarragona, Saragossa, Euskadi.

El transport públic per ferrocarril en direcció a Tarragona també està ben valorat, però no així el transport a Reus (Al mes de maig 2009, s'ha establert una reorganització del servei a Reus que pot canviar la percepció de l'oferta) .

Respecte al transport escolar en l'actualitat existeixen dos transports escolars.

Les comunicacions preferents dels turistes són amb Reus, però no tenen connexions directes i amb bons horaris, per raons d'accés al comerç. S'han de desplaçar a Cambrils – Tarragona i d'aquestes localitats en autobús a Reus. Es considera que no seria rentable per a cap empresa tenir la concessió del servei.

3.3. Sanitat

Els serveis sanitaris públics localitzats són correctes, tot i que s'han manifestat opinions com que caldrien més professionals, i el servei de pediatria seria l'únic servei manifestament insuficient.

La gestió de les instal·lacions sanitàries és externalitzada a l'entitat pública Sagessa, la qual cosa s'ha mal interpretat com a una privatització, és a dir, una manca de responsabilitat pública del servei sanitari que es presta (Servei Català de Salut).

El CAP de **L'Hospitalet de l'I.** ha obtingut recentment un premi per ser el cap que ha estès menys receptes i en què s'han fet menys derivacions a especialistes.



Fins a l'hivern de l'any 2009 el municipi no ha rebut cap pressió extra per la població immigrada extracomunitària. El CAP ha tingut l'any 2006 64.727 visites de la seva població autòctona i 11.841 dels desplaçats. L'any 2007, 69.261 visites d'autòctons i 11.480 visites dels desplaçats.

Aquest CAP té un metge per a cada 1.400 persones, quan el rati estàndard a Catalunya és d'un metge cada 1.800 -1.900 habitants. L'entorn té ratis superiors, per exemple, Cambrils, que disposa d'un metge cada 2.200 persones. A l'estiu es reforça la plantilla per l'impacte dels turistes Residencials. Durant tot l'any l'ajuntament finança una psicòloga.

El municipi disposa d'una de les millors acreditacions o certificació sanitària reconeguda internacionalment. L'acreditació s'anomena "Joint Commission Internacional" i està certificada per la Fundació Avedis Bonabedian, entitat certificadora per a Espanya. Aquesta certificació comporta que els indicadors de sanitat clínica, d'atenció assistencial i model alimentari de la població són excel·lents. Cada any s'inspecciona i si es compleixen els requisits, se'n renova la certificació.

La percepció d'alguns agents públics i privats de l'oferta pública del CAP és que aquesta és insuficient, però no es formulen quins haurien de ser els bons referents d'atenció sanitària; només es constata que existeixen llistes d'espera per a especialistes i que l'atenció bàsica no és immediata.

Tant els treballadors com els extreballadors de la Central nuclear utilitzen els serveis d'una mútua sanitària.

Al nucli de **Vandellòs** existeix un Centre Sanitari que està integral a la instal·lació del centre de dia. Disposa d'un professional –metge – però que no està present les 24 hores del dia. Aquest centre també ofereix els serveis privats d'un podòleg, fruit de la implantació del Servei d'ajut a domicili (SAD).

3.4. Serveis socials

Els principals serveis socials que són contemplats en un municipi de les dimensions de Vandellòs i l'Hospitalet de l'I. són els serveis d'ajut a domicili, i excepcionalment centres de dia.

L'oferta que ja es disposa i la previsible a mig termini com a resposta a la demanda real existent supera a la que es disposa en la majoria de municipis del país. Existeix la tendència al créixer d'aquest tipus de serveis en la mesura que es va envellint la població.

El SAD està ben valorat pels que han estat usuaris de segon nivell (familiars de persones ateses).



El nucli de L'Hospitalet de l'I. disposa d'un Centre de dia amb 36 places, i el de Vandellòs per a 24 places. Ambdós centres estan paralitzats per la Generalitat.

Es valora molt positivament l'actuació pública municipal respecte a les instal·lacions edificades per a la gent gran, com per exemple, la residència geriàtrica. Existeix interès per part d'una empresa privada en construir i gestionar una residència geriàtrica. Es contempen dues possibles opcions, fins a l'hivern de l'any 2009. Aquestes opcions poden variar substancialment en la mesura que canviïn les "circumstàncies" de l'empresa inversora. Les opcions són: construcció i gestió d'una residència per a 100-120 places o una residència de 200 places. El cost d'inversió de la primera opció es d'uns 8 milions d'euros. El cost per la persona que s'hi instal·lés podria estar entorn als 2.100-2.300€/mes.

El rati actual per a la inversió privada és que es pugui identificar una demanda de 4,6 places per 100 habitants majors de 65 anys, amb un poder adquisitiu suficient per a satisfer el cost, o bé que el sistema de serveis socials de la Generalitat de Catalunya estableixi un conveni per a derivar la població que es pot acollir a aquest tipus d'instal·lació. Els ratis europeus són de 6,5 places per 100 persones de més de 65 anys, per tant, amb els referents europeus, caldria identificar més demanda per arribar a fer la inversió.

Si en un municipi existeix una població major de 65 anys que suposa el 15% del conjunt de la població (en el cas de Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant, implicaria 750 persones) unes 30-40 places serien objectivament objecte de contractació pública (conveni) amb la residència, i per tant caldria una demanda privada amb un cert poder adquisitiu per a contractar privadament les 60-70 places restants.

L'evolució dels recursos de l'administració autonòmica que és qui té la gestió de l'aplicació de l'anomenada Llei de la Dependència (que no és el mateix que les competències per establir barems, quantitats, etc.), i segons s'acompleixin els requisits per a donar d'alta a persones en una residència geriàtrica pública o concertada, determinarà, molt possiblement, que finalment es pugui arribar a realitzar la inversió privada. Si el territori al qual són derivades les persones en situació de dependència és molt ampli, les possibilitats de tenir més ingressos de persones s'incrementaria. El fet que a L'Ametlla de Mar s'hagi construït una residència geriàtrica des d'aquesta perspectiva limita per a la zona sud la demanda de places en aquesta possible instal·lació.

Existeixen dos possibles localitzacions de la residència en el cas que es determinés la inversió amb l'empresa privada (Els Corralets i zona limítrof del CAP) .

(Per a un major detall del component dels serveis cal veure l'informe "Diagnòstic del territori. El comerç i els serveis).



3.5. Cultura i oci

L'oferta pública d'accions culturals són valorades com a excel·lents, tot i que moltes d'elles són gestionades per les associacions locals i finançades per l'ajuntament.

Al nucli de l'Hospitalet de L'I. està en fase de construcció un teatre/auditori-biblioteca. La biblioteca disposarà d'un espai de 600 m².

Al nucli de Vandellòs ja es disposa d'un teatre i una biblioteca. La biblioteca disposa d'un espai de 200 m².

Es disposa de quatre piscines que estan situades als nuclis de L'Hospitalet de l'I., Vandellòs, Masboquera i Masriudoms.

L'Hospitalet de l'I. té un port esportiu (amb 600 amarradors), i compta amb un projecte d'ampliació per uns 400 amarradors nous. Aquesta ampliació està impulsada pel Club Nàutic, i s'espera que sigui finalitzada en un termini de dos a tres anys. A l'hivern de l'any 2009 existeix una llista d'espera de 300 amarradors per tal de tenir el vaixell al port esportiu.

Està en procés un projecte anomenat "Estació Nàutica" de vincular activitats del mar entre Salou, Cambrils, Mont-roig/Miami platja, Vandellòs i L'Hospitalet de l'I. Aquest projecte és liderat per una associació d'empreses i entitats que promouen activitats del mar tenint com a referència experiències franceses. El lideratge del projecte és de "Estación Nautica Española".

(Per a un major detall dels components de serveis i en concrets del serveis públics cal veure l'informe "Diagnòstic del territori. El comerç i els serveis).



4. Capital natural: natura i medi ambient

Dels 102 Km² (10.200 ha) del terme municipal, 3.127 hectàrees són dins de l'espai d'interès natural protegit (zona EIN), la qual cosa implica tenir uns bens comunals.

El detall per zones EIN és el següent:

- 210,4 ha a la partida "Rojala platja del Torn"
- 2.916,71 ha a la partida "Muntanyes de Tivissa-Vandellòs"

La transformació de l'EIN de la Serra Llaberia en Parc no és una aposta pública municipal i es desconeixen encara els avantatges i els inconvenients de ser transformat en Parc.

La política pública respecte al medi ambient pel que fa a deixalleries ha permès disposar de dos "punts nets" fixes, un a Vandellòs i l'altre a L'Hospitalet de l'I. i d'un "punt net mòbils" per Masboquera i Masriudoms.

L'agenda 21 del municipi no s'està duent a terme i es considera una limitació del municipi des de la perspectiva ambientalista.



5. Activitat econòmica: mercat laboral i teixit empresarial

5.1. Mercat laboral i dinamisme empresarial

El sector econòmic local (excloent les grans empreses i el sector agroalimentari) està compost, segons fonts municipals de la Guia empresarial Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant 2007/08, pels tipus d'empresa que s'exposen a continuació. Cal tenir present que la informació continguda en aquesta guia és incompleta, ja que no totes les empreses del municipi van aportar la documentació en la seva el·laboració, a causa d'una incorrecta comprensió de la Llei de Protecció de Dades (LOPD).

Comerç:

42 botigues: alimentació (15), alimentació a l'engròs (4), articles de regal (12), electrònica (2), ferreteria (1), llibreria (2), menjars preparats (2), mobles (2), roba i calçat (2).

Serveis:

101 empreses: administració, gestió i finances (16) automoció i transport (30), bellesa, benestar i salut (24), formació, esports i oci (9), immobiliàries (12), publicitat i comunicacions (3), serveis informàtics i multimèdia (7).

79 Altres tipus d'empreses: construcció, instal·lacions i manteniment (78), indústria de fabricació/ Indústria de plàstics (1).

Un total de 222 empreses excloent les de la indústria turística (veure apartat específic).

D'aquest total d'empreses considerem el detall al nucli de Vandellòs:

Comerç (11):

- Forns: 2
- Bars: 2
- Botigues de comestibles: 1
- Peixateria: 1
- Ferreteria: 1
- Floristeria: 1
- Farmàcia : 1
- Papereria: 1



- Mobles: 1

Empreses de serveis (7):

- Informàtica: 1
- Perruqueria: 2
- Assegurances: 1
- Entitat financera: 1
- Benzinera: 1
- Jardineria: 1

Altres tipus d'empreses (9):

- Construcció, pintura: 4
- Instal·lacions: 2
- Fusteria: 1
- Cooperativa agrària : 1
- Immobiliària: 1

El total d'empreses al nucli de Vandellòs són 27.

Es considera que la capacitat emprenedora és molt baixa. Tanmateix, per tal de fomentar la incorporació dels joves al sector agrícola, caldria una fase de sensibilització utilitzant per exemple la difusió de bones pràctiques.

➤ **Situació del mercat laboral**

El mercat laboral a Vandellòs i L'Hospitalet de l'I. està articulat majoritàriament a l'entorn de la Central nuclear i les seves empreses auxiliars. Són 23 les empreses que es poden considerar vinculades a aquesta gran empresa de la localitat. Cal constatar que la Central nuclear ha generat una cultura de "funcionariat" que en certa mesura ha paralitzat la iniciativa emprenedora.

La diversificació econòmica, es percep que es prioritza, en general, en relació al tipus d'instal·lacions energètiques i amb la idea de consolidar la indústria turística existent. El que no exclou que des de el SAE d'IDETSA s'estigui impulsant altres sectors com el tecnològic, l'innovació, i atracció de " coneixement al territori.

A L'Hospitalet de l'I. hi resideixen professionals que desenvolupen les seves activitats a llocs com Tarragona, però els joves de l'Hospitalet de l'Infant no volen emprar un temps de desplaçament



superior als 30 minuts, tot i que puguin tenir habitatge a l'Hospitalet, i per tant només es plantegen aconseguir treball al mateix territori.

La demanda de contractació per relleu generacional (majors 55-65 anys) a la Central nuclear i a les seves indústries auxiliars ja és coneguda.

La resta d'empreses locals estan en procés de canvi del model de contractació, que ha estat vigent fins fa escassos mesos, el qual consistia en no voler joves formats, perquè ja els formava la pròpia empresa.

➤ **Formació per la inserció laboral**

Existeix un baix nivell de qualificació especialitzada entre els joves. Les branques de ciències socials no tenen cap mena de possibilitat per a tenir una inserció laboral.

Existeixen subsectors com el mecànic i l'electrònic, que amb una titulació de FP ja permeten la inserció laboral.

➤ **Pel que fa a l'activitat emprenedora e IDETSA**

El foment de l'activitat emprenedora per part de les administracions és molt alt i està dirigit i gestionat per "Iniciatives de Desenvolupament Empresarial Les Tàpies S.A." (IDETSA).

IDETSA és una empresa pública creada per l'Ajuntament de Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant per a dur a terme accions de desenvolupament local com són:

- Viver d'Empreses. Espai consistent en un edifici amb 6 sis despatxos de 25 m² per ubicar nous emprenedors, durant un temps màxim de tres anys, amb sales de reunions i vuit naus de 70 m² (disponibles per a la seva venda). També es disposa de naus de lloguer de 150 m².
- Viver Tecnològic. Aquest Viver, disposa en 1.000 m² de 18 despatxos amb tots els avenços tecnològics per a qualsevol empresa innovadora. També disposa de 6 naus per a empreses convencionals que amplien l'oferta del Viver d'Empreses.
- Borsa de treball i Servei d'Orientació Laboral. Les contractacions gestionades durant els darrers anys han estat les següents:
 - 2004: 39 contractacions
 - 2005: 232 contractacions
 - 2006: 296 contractacions



- 2007: 323 contractacions
- 2008 (fins novembre): 133 contractacions

- Formació. Es realitza formació continua, durant tot l'any, en el propi viver.

- Promoció industrial. S'ha gestionat la venda de les parcel·les del polígon. No existeix Associació empresarial del Polígon Les Tapies.

- Servei d'Assessorament a Emprenedors. S'ha atès a unes 270 persones i s'ha ajudat a 61 emprenedors a constituir la seva pròpia empresa.

IDETSA disposa de web a Internet (www.idetsa.net) i hi treballen quatre persones.

S'han detectat unes empenedories als nuclis de Vandellòs, Masboquera, Masriudons i l'Almadrava. Algunes d'elles, han localitzat la seva activitat al nucli de L'Hospitalet tot i ser residents a d'altres municipis. També es constata que certes iniciatives no es materialitzen pels rígids criteris que tenen, durant l'any 2008 i fins la primavera de l'any 2009, les entitats financeres establertes en el territori respecte a les iniciatives empenedores, el que comporta tenir en "suspens" el projecte empresarial per una manca d'un capital inicial de suport. La manca de locals comercials a uns preus accessibles, es el segon limitant per l'inici de l'activitat empenedora.

Malgrat els resultats s'ha pogut observar per part de l'ajuntament que l'escassa empenedoria existent dins el context general del territori està sent duta a terme per dos tipus de col·lectius. El primer és de joves locals, i el segon de persones de fora del municipi que s'instal·len al nucli de L'Hospitalet de l'I.

Durant l'any 2008 han disminuït els projectes nous, i s'han incrementat les peticions al servei d'assessorament d'empenedors d'IDETSA per a realitzar reestructuracions d'empreses d'empenedors.

Per tal de motivar l'empenedoria es veu com a positiu difondre bones practiques a aquells que volen ser empenedors i/o reestructurar l'empresa existent. En aquesta línia s'han organitzat dues iniciatives pels empenedors en els darrers dos anys, denominades: "Enfila el teu futur" (període 2007-2008) i "Les teves idees encaixen" (període 2008-2009).

IDETSA també ha assessorat al sector agroalimentari, però allò que és determinant en els nous projectes d'aquest sector són els ajuts econòmics.



Les relacions regulars d'IDETSA amb les empreses del territori, tot i ser correctes, s'haurien d'incrementar, així com també són insuficients les relacions amb el sector del comerç per tal d'aconseguir la seva modernització, ja que aquest subsector no es modernitza suficientment.

IDETSA és ben valorada com una estructura pública necessària, tot i que es creu que hauria de millorar les seves relacions amb el sector empresarial i el sector de gestories que poden considerar que no hauria d'actuar en àmbits tants diversos.

Les consultes que es realitzen amb les empreses per determinar la formació que IDETSA organitza són molt ben valorades.

En canvi, la MIDIT / IDETSA, no actuen a l'àmbit de seguretat del polígon, la qual cosa es valora negativament.

La MIDIT no és considerada com a una Mancomunitat necessària a un efecte concret, i es veu com un instrument públic d'un temps passat, per un objectiu ja superat: l'inici de l'activitat de localització empresarial, respecte al polígon, ja que les altres activitats de la Mancomunitat són ben valorades i considerades necessàries.

Respecte a la indústria energètica es considera majoritàriament que no és cap limitació del territori, i molt excepcionalment es qüestiona que existeixin la Central nuclear i la Central de Cicle Combinat. Aquestes opinions minoritàries i excepcionals plantegen que no siguin renovades les llicències d'explotació, i tanmateix no s'expressen propostes per a l'absorció de la població laboral ni d'aquestes instal·lacions ni de les seves empreses auxiliars.

(Per a un major aprofundiment del mercat laboral, cal veure l'informe "Diagnòstic del territori: L'activitat econòmica: el mercat laboral i el teixit empresarial. Tenint en compte la població").

5.2. Polítiques de suport al dinamisme empresarial

L'emprenedoria té capacitat d'iniciativa, la qual cosa comporta que es generin noves activitats amb la creació de nous llocs de treball.

5.2.1. POLÍGONS INDUSTRIALS

El polígon de Les Tàpies I té una extensió de 42,77 ha.

La gestió del polígon és municipal, en la mesura que no s'ha creat la comunitat de propietaris de parcel·les. La relació entre les empreses del propi polígon són quasi inexistent.



Es considera que el preu de les parcel·les és car, la qual cosa és una limitació per a ampliacions dels propis empresaris localitzats al polígon, com ja ha succeït.

El polígon té dos Vivers d'empreses. Un de tipus convencional i un altre tecnològic que ha estat inaugurat en el mes d'abril de l'any 2009.

Les empreses localitzades al Viver "convencional" del polígon són de les següents activitats:

- Ascensors
- Instal·lació aires condicionats
- Serraller
- Instal·lació finestres d'alumini
- Material construcció
- Calibratge de tubs
- Enginyeria

Dues de empreses instal·lades al viver anteriorment estaven localitzades a Saragossa i a l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

Totes de les empreses del viver han passat per la fase d'assessorament empresarial. Cinc empreses s'han consolidat en el polígon Les Tàpies i dos a L'Hospitalet de l'I.

Els costos d'estar instal·lat en el viver durant el primer any són de 20€/m². El tercer any puja a 40€/m². Els costos per estar localitzats al viver no són vistos com a significatius pels projectes dels emprenedors.

Al polígon Les Tàpies I, està ubicat el Viver Taller Tecnològic el qual vol afavorir la localització de les empreses d'informàtica, i des de el qual s'haurien d'incrementar les relacions amb el Centre Tecnològic Mestral, vinculat a ENRESA i a la URV per tal d'afavorir entre els dos ens, la localització d'empreses amb base tecnològica de nova generació.

El Viver Taller Tecnològic existent afavorirà a les empreses d'informàtica.

A l'actualitat s'estan revisant els criteris sobre la localització de les empreses de logística, ja que aquestes no eren ben valorades, però ara cal acceptar qualsevol tipus d'empresa.

S'està en fase d'urbanització d'un nou polígon Les Tàpies II amb 17,47 ha, el qual és concebut no només com una continuació del polígon Les Tàpies I, ja que aquest ja disposa d'escàs sòl lliure, sinó que també existeix la voluntat de poder atraure empreses com per exemple una Spin-Off de la



Universitat Rovira i Virgili que treballa amb energies alternatives. A mes de maig del 2009 es desconeix la decisió de l'INCASOL respecte a les característiques del seu futur (cost per m², serveis a prestar, model i tipus d'ens per la gestió, etc.).

Per a l'inici de l'activitat del polígon Les Tàpies II s'espera tenir el suport de la Agència Catalana d'Inversions.

El polígon d'El Mollò no es percep com un polígon que pugui arribar a competir a l'hora d'atraure inversors, ja que les característiques dels dos polígons són diferents, tant pel que fa a les infraestructures a les quals estan vinculats, com pel que fa al fet de disposar d'aigua, la distància d'empreses auxiliars ja disponibles en un o un altre municipi o territori, etc. Igualment tampoc es percep com a competidor per a atraure i/o localitzar inversions d'un dels 18 polígons estratègics de l'INCASOL en els propers anys, com és de Les Camposines (La Fatarella – Terra Alta).

5.3. Sectors econòmics

5.3.1. Indústria turística

Els únics valors naturals que són promocionats i valorats turísticament són la platja i la bonança del temps meteorològic. Juntament amb la tranquil·litat dels nuclis de població són els valors d'atracció a partir dels quals es genera la indústria turística.

La platja del Torn és molt valorada, i per aquesta raó és imprescindible seguir fent una bona conservació de les platges en general i d'aquesta en particular.

L'interior de muntanya (Vall de Llors i Serra de Llaberia) no és valorat per les administracions i només és promocionat excepcionalment.

El territori també ofereix per a atraure turistes la pràctica de golf (P&P), la hípica (Masboquera) i zones d'escalada (Vall de Llors).

La temporada alta o principal temps d'afluència de turistes és de dos a tres mesos, principalment juliol i agost. Per tant, existeix un problema d'estacionalitat per la resta de mesos de primavera i estiu. A l'hivern la demanda d'allotjament i restauració ve originada pels treballadors de la Central nuclear, empreses auxiliars i especialment per les "parades de manteniment". En temporades baixa i mitjana, la demanda també és generada per parelles de joves i famílies, els caps de setmana.

L'origen geogràfic dels turistes és:



- Als hotels l'origen territorial dels usuaris és fonamentalment Aragó, Euskadi i Navarra.
- Als apartaments l'origen territorial dels usuaris és fonamentalment França, Àrea Metropolitana de Barcelona, Lleida i Alemanya. Es pot considerar que en síntesi aquest tipus de client seria un 50% espanyol i un 50% estranger.

El sector de l'allotjament considera imprescindible poder oferir altres valors i productes que la platja, com pugui ser la visita a zones de muntanya; la cura dels senders i/o els miradors seran doncs determinants. Tanmateix, les rutes de pràctica del senderisme no tenen el manteniment que requereixen i no es fan noves propostes per obrir més rutes.

El Patronat Municipal de Turisme és l'ens públic que coordina el sector empresarial de la restauració.

Segons l'iniciativa privada aquest Patronat no actua tenint en compte els distints subsectors de la indústria turística com són l'allotjament, el comerç i els serveis, ja que no organitza la col·laboració que fóra necessària.

L'ajuntament considera el contrari: que és el sector privat el que no s'implica en un escenari de col·laboració. Com a exemple de manca de participació del sector privat es fa referència al fet l'ajuntament va demanar al sector empresarial poder realitzar un estudi de satisfacció dels clients, per tal de conèixer les reivindicacions respecte a l'ajuntament, però el sector privat no va col·laborar, i els resultats van ser mínims.

Els mateixos subsectors de la indústria no estan vinculats, i durant la temporada baixa, la demanda de l'usuari es focalitza en relació al senderisme, la visita als cellers de vi del Priorat (la promoció té com a expressió "A les portes del Priorat..") i d'altres municipis (Capçanes, Gratallops, Tivissa, La Serra d'Almos). S'ha iniciat una col·laboració entre els cellers i l'hotel La Figuerola, que pot iniciar uns vincles estables. El sector d'allotjament considera que necessita una oferta d'empreses de serveis (guies, hípica). Es constata també que es fan compres en els cellers visitats.

L'Oficina de Turisme organitza moltes activitats a l'estiu, i edita un butlletí turístic que és valorat com a pràctic.

La promoció dels valors i ofertes del territori que realitza la Diputació de Tarragona no és valorada positivament per l'Oficina de Turisme, perquè fonamentalment es focalitza a la presència a Fires de Turisme que ja són "junts de trobada" per usuaris/agències que no tenen el perfil de la demanda de Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant.



L'ajuntament finança a l'estiu activitats d'oci de tipus divers com "cine al aire lliure", recitals d'havaneres i activitats infantils. Conjuntament amb Miami, s'organitzen activitats conjuntes pels infants.

Es presta també el servei de l'"autobús turístic" que està organitzat i finançat per Mont-roig i Vandellòs i L'Hospitalet de l'I., en concret a Miami Platja.

Al mes de maig es financen activitats gastronòmiques, però el sector privat no n'assumeix cap cost.

Les empreses d'allotjament són 14, segons la guia 2008 del Patronat Municipal de Turisme de Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant:

➤ Subsector d'**allotjament**: Hotels, cases rurals, càmpings.

- Els Hotels i hostals (7)
- Hotel La Figuerola (Nucli de Vandellòs). És un hotel de quatre estrelles
- Hostal Can Moquet (Vandellòs)
- Hostal Latino (Vandellòs)
- Hotel Llorca (L'Hospitalet de l'I.)
- Hotel Meridià Mar (L'Hospitalet de l'I.)
- Hotel Vistamar (L'Hospitalet de l'I.)
- Hotel Sancho (L'Hospitalet de l'I.)
- Cases de Turisme rural (4)
- Càmpings (3). Templo del Sol, Cala d'Oques, La Masia

➤ Subsector de **restauració**

Les empreses de restauració són:

- Restaurants. Hi ha 33 establiments. Els restaurants es poden classificar segons tipus de cuina en la que estan especialitzats: cuina casolana, marinera, italiana, basca, internacional.
- Bars-Restaurant. Hi ha 28 establiments.

Una part de la iniciativa privada de la indústria turística es planteja la modernització dels establiments sempre que existeixi suport públic. El sector de la restauració no està obert tot l'any,



de manera que no és rentable econòmicament. La captació de personal adequat és una altra dificultat del sector, la qual cosa comporta tenir empreses familiars amb més dedicació de la que es voldria.

5.3.2. Indústria agroalimentària

L'explotació agrària és la denominada tradicional, i els altres tipus de producció són inviables (veure informe de Pratedip) i és pràcticament inexistent. Fonamentalment es treballa l'olivera. A la collita de l'any 2008-2009, a data de 31 de març del 2009, les xifres resum de l'any varen ser a l'almassara de Vandellòs: 173.418 Kg d'olives processades, amb uns 31.318 litres d'oli produït, dels quals la majoria són per autoconsum i excepcionalment per a la venda.

Per tant, l'any 2008, el rendiment de l'olivera, ha estat de 17 litres per cada 100 Kg d'olives.

El tipus d'olivera són, amb indicació del nombre de Kg i núm. de litres d'oli: "Peu Soci" (53.870 Kg i 9.545 litres, rendiment (Rdt) de 17,72), "Reguer" (50.951 Kg i 7.674 litres, Rdt 15,06), "Peu" (43.025 Kg i 7.795 litres, Rdt 18,12), i "Arbequina" (25.572 Kg i 4.008 litres, Rdt de 14,33).

Per tant, i com a resum de la producció de Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant: "Peu soci" 31,06%, el "Reguer" 29,38%, el "Peu" 24,81% i "Arbequina" 14,75 %.

Al nucli de Vandellòs només treballen a plena dedicació dos joves.

5.3.4. Indústria energètica

La indústria energètica està conformada per tres grans empreses; cap d'elles té un escenari de deslocalització, fet que s'ha de valorar com una garantia d'activitat i de fixació de població, en uns temps de profundes deslocalitzacions en sectors productius arreu d'Espanya i Europa.

- **Endesa e Iberdrola** (Central nuclear Vandellòs II)

La Central nuclear és propietat de les empreses Endesa i Iberdrola. Podria passar que cap a l'any 2010-2011 no es renovés la llicència d'explotació, però en qualsevol cas aquesta decisió és presa pel govern d'Espanya i la Junta del Consell de Seguretat Nuclear.

L'ajuntament no contempla la possibilitat de finalització de l'activitat de la Central nuclear Vandellòs II. La Central nuclear té una vida útil de quaranta anys, i només té activitat des de fa vint-i-cinc, però pot arribar als seixanta anys d'activitat amb les corresponents incorporacions i manteniments que es determinin.



Cada 18 mesos es realitzen unes “parades” a la Central nuclear que duren uns trenta dies, per tal de carregar combustible. En aquestes parades es calcula que es generen entre 900 i 1.000 llocs de treball directes. La Central nuclear transmet als seus contractistes i/o proveïdors –els permanents són entre 6 i 7 empreses– que els treballs auxiliars els realitzin persones del territori.

Per realitzar la “parada” es realitza una formació a unes quatre-centes persones i en els diferents nivells de la mateixa es poden identificar persones del territori. La formació és realitzada per l'empresa Tecnico.

Es desconeix l'origen territorial dels treballadors que treballen a la Central nuclear. La demanda de treballadors s'ofereix en primer lloc als fills dels actuals treballadors, i en segon lloc als de fora del territori.

Els quadres directius i tècnics de la Central nuclear resideixen, en base al nombre de persones, en les següents localitats: Cambrils, L'Hospitalet-Miami-platja, Reus i Tarragona.

El nombre de persones que treballen a Madrid, relacionades amb la Central nuclear és de quinze.

El Centre d'investigació real de la Central nuclear és el CIAMAT, i acull a uns dos-cents professionals. Col·labora amb la URV.

En l'actualitat està en estudi la creació d'una Centre d'informació a l'Almadrava. La contractació del personal per aquest Centre serà contemplada una prioritat pel resident al territori, i en segona opció pel resident a Catalunya .

IDETSA forma a treballadors per treballar a la Central nuclear Vandellòs II i els dos grups d'Ascó I, però la formació adient la realitza l'empresa Tecnatom.

La Central de Cicle Combinat (CCC) és propietat de l'empresa Gas Natural i va ser autoritzada a instal·lar-se per tal que fossin contractades persones del territori; es va crear una comissió local per a aquesta comesa. Es desconeix quins varen ser els criteris finals per a ser contractats els seus treballadors.

El terme municipal té les infraestructures i serveis adequats per a poder acollir una nova instal·lació nuclear, en la mesura que ja es va reservar l'espai entre els anomenats Grup I (Vandellòs I) i Grup II (Vandellòs II). Aquesta possibilitat d'acollir un nou grup nuclear i ser un territori energètic potent, no obstant, es inviàble per l'actual política del govern de l'Estat i per la manca d'inversors.



La manca d'inversors està originada per dues causes: d'una banda, pel temps que cal per iniciar l'explotació comercial de l'energia generada (des de l'inici al final transcorren uns 10-12 anys) i de l'altra, pels preus de les tarifes elèctriques autoritzades. Per tant tot i ser un terreny receptor idoni per la indústria energètica, sembla que no es podrà desenvolupar aquesta oportunitat.

- **Gas Natural (Central de Cicle Combinat)**

La Central de Cicle Combinat (CCC) és propietat de Gas Natural. La "vida" de la central és d'uns 25 anys, però si es canvien alguns dels seus components pot ser indefinida.

Aquesta Central de Cicle Combinat es va localitzar per la seva proximitat al gasoducte València-Barcelona, ja que travessa per Tivissa, i al mar cosa que facilita els processos de refrigeració. Els centres de producció d'energia es localitzen a prop dels grans centres de consum, en aquest cas Barcelona i/o Tarragona.

La CCC té 4 instal·lacions de control de la qualitat de l'aire, de les quals dos estan a L'Hospitalet de l'Infant.

Aquesta empresa genera 38 llocs de treball directes, dels quals 26 resideixen a L'Hospitalet de l'I. Les empreses auxiliars generen de 18 a 20 llocs de treball per tasques mecàniques, de neteja i de jardineria. Les contractacions es realitzen per mitjà d'IDETSA. Les persones contractades tenen una alta qualificació. La mitjana d'edat de les persones que treballen a la Central de Cicle Combinat és de 40 anys.

Cada 15 mesos es realitzen unes "parades de manteniment" que duren 3-4 setmanes, i que generen treball per a 150-200 treballadors així com demanda en els sectors hotel·ler i de restauració.

- **ENRESA**

Aquesta empresa és de titularitat del Ministerio de Fomento i està previst que la seva activitat que duri fins aproximadament l'any 2032, quan finalitzi el desmantellament de la Central nuclear Vandellòs I. Les inversions més elevades de l'empresa per tasques de desmantellament arribaran en el període 2028-2032, en què es procedirà a la descontaminació del nucli del reactor. Actualment l'empresa té signat un conveni amb la Universitat Rovira i Virgili per a dur a terme tasques d'investigació.

La direcció de l'empresa considera que és possible transformar l'actual instal·lació del "Centre Tecnològic Mestral (CTM)" ubicat a les instal·lacions de la Central nuclear Vandellòs I en un centre



pioner a Espanya en el desmantellament de centrals nuclears i l'impactes de la clausures en el medi ambient, i que poden servir per al disseny de noves instal·lacions, malgrat que el “disseny” (I+D+i) de la construcció de noves centrals està localitzat a Alemanya, França i els Estats Units.

Per tant, des d'una perspectiva de localització territorial, el que té l'empresa a Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant és la “matèria prima”, i la recerca es realitza a Tarragona (URV). Aquesta col·laboració ha permès generar ja dues patents.

Al CTM hi treballen dotze persones, entre els vigilants del reactor i els del CTM. L'empresa compta amb un centre de visitants a les instal·lacions del CTM, que és visitat per uns 4.000 escolars l'any.

5.4. Projectes identificats per a ser estudiats per part de l'Ajuntament

1. Residència geriàtrica.
2. Residencial-càmping a Cala Oques.
3. Centre comercial oberts en xarxa d'outlets.
4. Centre d'ensenyament internacional sobre energia nuclear (base Centre de simulació de la Central nuclear – V II) més residència. Escenari CPP.
5. Central de biomassa en base a la massa forestal del territori.
6. Recuperació del poblat de Castelló.
7. En el cas de tancament de la Central nuclear, caldria rehabilitar la urbanització IFRENSA com a patrimoni arquitectònic (nucli “pioner” d'habitatge de la indústria energètica).
8. Museu de l'energia nuclear.



6. Activitat econòmica: comerç i serveis

El comerç considerat de consum diari només es realitza als nuclis de Vandellòs i L'Hospitalet de l'I. El consum de més volum es realitza a Miami-platja.

L'Hospitalet de l'I.

Les compres quotidianes es realitzen al nucli, però les compres de queviures per la setmana i/o el mes es realitzen a L'Hospitalet de l'I. (hi ha dos supermercats: un Dia i un Suma) o a Miami (hi ha dos supermercats: l'Intermarché i el Caprabo).

Les compres de roba i d'altres productes no alimentaris es realitzen a Tarragona, Reus i Tortosa.

El comerç local s'ha començat a modernitzar però sense perspectives de creixement a causa d'una manca de locals i dels elevats preus dels locals existents.

Es considera que falta institucionalitzar més la relació de L'ajuntament amb el conjunt de comerciants. El sector està en procés de definir el seu lideratge. És per això que encara existeix una dinàmica en què l'eix de la relació amb l'ajuntament és "el problema i/o reivindicació concreta" sense que es formulin propostes generals integrals.

El nucli de Vandellòs té com a referents per a l'activitat de comerç no diari a L'Hospitalet de l'I. i Miami platja. A Masriudoms i Masboquera no existeix cap mena de comerç.

El comerç no es modernitza perquè desconeix les oportunitats que té i perquè desconeix els costos de les seves activitats.

Una part del comerç local està condicionat pel seu origen, és a dir, es va crear com una activitat complementària a l'activitat laboral del cap de família, que treballava a la Central nuclear. A més la Central nuclear va estar organitzant i finançant un autobús a Reus dos dies per setmana per tal que les famílies realitzessin les seves compres. Si bé el servei d'autobús va desaparèixer, els hàbits de compres es mantenen per famílies que tenen la seva activitat principal a la pròpia Central nuclear. És a dir, per uns treballadors de la Central nuclear, s'opta per organitzar el comerç, però no es fa amb la suficient organització que permeti cobrir la demanda local d'altres famílies, la qual cosa suposa que els establiments estiguin inactius diverses hores al dia ("vuelvo enseguida").

El comerç local està força actiu per mitjà de la seva associació. Agrupa a uns 70 comerciants, que paguen 50€ l'any. L'associació encara no té formalitzats projectes per a col·laborar amb



l'ajuntament, i encara està situada en el terreny de formular reivindicacions. Es considera que la propera elaboració del POUM serà el moment adequat per a formular una proposta potent: que les plantes baixes de les noves edificacions contemplin espais per a l'activitat comercial i que per tant no siguin vivenda.

El nou comerç ja incorpora una imatge i uns productes "moderns" que responen a les característiques de la demanda.

L'associació només promou una activitat bimensual de dinamització comercial a L'Hospitalet de l'I.

El propi sector considera que el turisme –en temporada alta– és la principal font d'ingressos anuals.

(Per a un major detall del component de la població cal veure l'informe "Diagnòstic del territori. El comerç i els serveis).



7. Institucional

Es constata el fet que no existeix una visió global del conjunt de municipi ni des de l'àmbit públic ni des del privat; és a dir, es coneix un àmbit o un nucli de població, però no els aspectes determinants del municipi sencer.

És reiterat que existeix una cultura institucional entre els diferents grups municipals de la Corporació, la qual cosa la distingeix d'altres zones energètiques de la resta de l'Estat.

Existeix un baix nivell de coneixement del funcionament del sector públic, tant municipal com autonòmic, i de quins són els ratis / indicadors de la prestació dels serveis públics arreu tant de Catalunya com de l'Espanya. El sector privat, especialment, té un coneixement deformat del que són les competències municipals, les polítiques públiques dels ajuntaments, etc. Dos exemples d'aquest fet social: creure que una administració, sigui quina sigui, pot fer invertir i crear una empresa privada d'un o altre tipus d'activitat, perquè la població de la localitat ho consideri convenient per ella; un segon exemple: reivindicar un transport municipal els dissabtes/diumenges pels nens que tenen competicions esportives ("servei porta a porta").

El pressupost municipal és de 12M euros, i el 50 % dels seus ingressos tenen per origen els imports de les grans empreses localitzades al territori (Endesa, Iberdrola, Gas Natural i ENRESA).

La comunicació municipal s'està realitzant, però amb uns continguts i/o informacions poc concretes, la qual cosa comporta generar una opinió "molt generalista i/o genèrica", i així diversitat d'opinions segons una o altra informació concreta .

Des de la perspectiva municipal els serveis públics que són competència i finançament municipal tenen un costos econòmics que no poden seguir sent finançats totalment per l'ajuntament, per una manca d'ingressos en relació als obtinguts; es vol calcular l'increment dels preus públics que seria necessàriament aportat per part de l'usuari. A tall d'exemple, els serveis de guarderia s'estan prestant amb uns costos de 60 euros al mes per un servei de 8:30h. A 18 hores. A Cambrils el mateix servei té un cost de 200-300 euros i amb un horari mes reduït.

L'escenari de finançament dels serveis municipals contempla la externalització de tots els serveis, recollida de la brossa, servei d'aigua, escola bressol, piscina municipal, etc., a la mesura que es vol garantir uns serveis a la ciutadania òptims amb una gestió modernitzada i àgil en la gestió econòmica.



El nucli de població de Vandellòs té una identitat pròpia molt definida, i en certes actuacions municipals es requereix que s'hagin de reproduir les accions dutes a terme al nucli de L'Hospitalet de l'Infant, en els nuclis menys poblats, amb el que això implica de despesa municipal, per tal d'assolir una cohesió social al municipi.

El temps de desplaçament al nucli de L'Hospitalet de l'I. des de Vandellòs, que és de deu minuts, és considerat una barrera infranquejable per a ser superada per una part majoritària de la població. Això li suposa a l'ajuntament haver d'aportar mitjans de tota mena, que en cas de ser una Entitat Municipal Descentralitzada (EMD) no serien de disposició del nucli de Vandellòs.

Una simple distribució dels recursos públics, per a diferents indicadors com podrien ser la població, col·lectius desfavorits, etc. duria a una reducció de les actuacions municipals focalitzades per a Vandellòs, i implicaria un reequilibri racional amb el nucli de L'Hospitalet.

La política de comunicació municipal es considera deficient concretament en relació a la consulta prèvia d'obres als veïns més directament afectats o la construcció d'infraestructures.

- Pla d'emergència nuclear

Es desconeix el pla d'emergència i quina és la seva operativa –no s'ha fet mai cap simulacre. Cal tenir present que aquest desconeixement crea sensació de falta de seguretat.



8. Territori i urbanisme

El municipi tindrà properament un POUM.

Contemplarà l'ús de 70 ha de la Porrassa per a acollir edificis per uns 2.800 habitants.

Dels habitatges a construir, un 10 % d'habitatge públic que comportarà:

- 60 habitatges amb conveni amb la Generalitat de Catalunya
- 30 per a joves
- 30 per lloguer de gent gran
- 100 d'habitatge social
- La resta, uns 500-550 seran de lloguer i/o de venda.

El front marítim no té zones de serveis, ni oferta de comerç, ni de restauració, la qual cosa limita el seu ús tant per als residents com per als turistes.



9. Xarxes bàsiques

En els darrers temps s'estan sol·licitant més serveis bàsics i millorar els actuals. Això implica que l'ajuntament haurà de fer una programació complexa de prestació de serveis en la que els ingressos municipals o el suport d'altres administracions seran determinants per a ser poder ser oferts.

9.1. Al nucli de L'Hospitalet

➤ Xarxa d'aigua

La xarxa d'aigua és correcta, però caldrà externalitzar-ne la seva gestió perquè té uns alts costos de gestió.

➤ Xarxa de clavegueres

La xarxa és correcta i la depuradora és suficient per a una població de 15-20.000 habitants. La depuradora permetrà reutilitzar l'aigua enlloc que es perdi al mar. Es reutilitzarà en aigües de rec.

➤ Xarxa d'energia elèctrica

La xarxa té deficiències, però en un període de dos o tres anys ja haurà finalitzat la seva millora. La subestació de Bonmont garanteix la demanda actual i la previsió de futur de necessitats energètiques de tipus industrial i domèstica.

➤ Xarxa telefònica / telecomunicacions

La xarxa és correcta, excepte a Masriudoms on la meitat del nucli no disposa d'accés a Internet. A la zona de l'Almadraba les connexions d'ADSL i WIFI tenen poca qualitat.

➤ Xarxa de gas

En procés d'instal·lació definitiva.

9.2. Al nucli de Vandellòs

➤ **Xarxa d'aigua.** La xarxa d'aigua és correcta.

➤ **Xarxa de clavegueres.** Cal modificar la xarxa de clavegueres perquè es produeixen molts



incidents.

- **Xarxa d'aigües pluvials.** Estan mal orientades en certs llocs del nucli, per exemple, davant de les escoles.
- **Xarxa d'energia elèctrica.** A l'hivern la xarxa no té prou potència; en un ús domèstic normal s'observa com la intensitat de llum és menor que en els mesos d'estiu.
- **Xarxa telefònica / telecomunicacions**



10. Síntesis del Diagnòstic Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant

Debilitats

- La població de gent gran es més alta que la mitjana d'altres municipis.
- Existència de població immigrada extracomunitària, especialment d'homes, de baixa formació que aviat estarà desocupada.
- La formació que han rebut el col·lectiu de joves dels darrers temps no es correspon amb les possibles demandes laborals.
- Les entitats socials i una part de la ciutadania creuen que els recursos municipals són il·limitats.
- L'ajuntament no comunica suficientment els límits de les seves competències i recursos.
- La majoria de la població dels dos principals nuclis del municipi (el de Vandellòs i el de l'Hospitalet de l'Infant) no tenen assumit que conformen una unitat pública comuna i que han de compartir les prestacions d'actuacions i/o serveis comuns.
- Existeix una baixa cultura i/o desconeixement del funcionament i la funció de les administracions públiques.
- Les instal·lacions de serveis socials tenen un bloqueig pel que fa a la seva possible localització perquè depenen de centres de decisió externs (privats i públics) al territori.
- La relació entre els sectors públic i privat no està institucionalitzada ni és regular. No hi ha escenaris estables de col·laboració.
- La indústria turística valora insuficientment el potencial dels valors naturals de què disposa el territori, a banda del litoral, com per exemple la Serra de Llaberia.
- La indústria agroalimentària (productors grans i/o petits) no té una disposició per a actuar conjuntament en relació a una comercialització comuna de productes de qualitat (oli/avellana).



- L'emprenedoria encara no es percep com un eix potent per a desenvolupar l'activitat professional, malgrat les iniciatives públiques locals i autonòmiques, i la pròpia dinàmica de la dinàmica econòmica de present i de futur.

Fortaleses

- La població joves (menys de 25 anys), té un increment substancial
- Disposa un tipus d'indústria –l'energètica– que no és deslocalitzable per conjuntures econòmiques; la turística està composta majoritàriament per turisme de segona residència.
- Disposa de sòl industrial (Pol. industrial Les Tàpies I) que molt possiblement a mig termini serà ampliat amb un altre polígon (Les Tàpies II)
- L'oferta de sòl industrial està localitzada amb tots els eixos de grans infraestructures que es puguin requerir.
- Ofereix dos tipus de Viver d'empreses, un convencional i un de tecnològic per a acollir iniciatives emprenedores de tot tipus.
- Servei de promoció econòmica consolidat, amb alts resultats d'intermediació entre treballadors en atur (25%) i demanda d'empreses (50%).
- L'equip municipal (govern i oposició) té una cultura institucional consolidada que es diferencia d'altres zones energètiques nuclears d'Espanya.
- Els serveis públics municipals o supralocals tenen una potent xarxa d'oferta d'instal·lacions i de professionals.
- Els recursos de què disposa l'ajuntament són superiors a qualsevol altre municipi de la resta del país perquè el fet de ser zona energètica permet un retorn en serveis públics i actuacions municipals.
- Una part de la població ha tingut uns ingressos econòmics alts la qual cosa els permetrà afrontar possibles despeses en situació de dependència personal.



- S'ha fomentat una cohesió social entre els nuclis que conformen el municipi tot i que això ha comportat en certs àmbits duplicitats d'actuacions o serveis en els tres nuclis.

Amenaces

- Finalització de la llicència d'explotació de la Central Nuclear en el termini establert del 2010.
- El nou sòl industrial (Les Tàpies II) pot tenir un retard en la seva urbanització per decisió de l'INCASOL.
- El nou polígon industrial del Molló (Móra la Nova, Tivissa), pot oferir el preu del sòl urbanitzat amb uns serveis garantits (energia, gas, aigua,...) i un cost per m² molt baix.
- Disminució dels ingressos públics municipals per a la finalització del sòl urbanitzable del municipi, amb uns previsibles efectes a les característiques (nombre i preus públics) dels serveis municipals que es presten.
- El sector de la construcció disminuirà la seva activitat en els municipis de l'entorn i afectarà a empreses de serveis localitzades a Vandellòs i L'Hospitalet de l'I.
- Que no es puguin construir habitatges públics per a joves i els permetin fixar la seva residència al municipi.

Oportunitats

- Fixació de joves a la localitat per mitja d'organitzar serveis i destinar recursos pel col·lectiu de joves
- Consolidació de territori energètic amb ampliació d'activitats d'investigació i formatives de postgrau internacional.
- Manca d'oferta formativa de postgrau a Espanya de nivell internacional, relacionada amb uns àmbits/componentes energètics de què disposa el territori.
- Possibilitat d'establir convenis de col·laboració dels sectors públic i privats localitzats en el territori, a curt, mig i llarg termini, que permetin superar una dinàmica reactiva d'actuar en el curt termini (problema / reivindicació conjuntural - solució).



- Els valors de naturalesa de l'entorn (Serra de Llaberia) poden ser transformats en producte turístic si s'actua en escenaris de col·laboració de les distintes administracions i dels distintes sectors privats (allotjament, restauració, comerç, serveis).

- La modernització d'uns establiments que directa o indirectament estan relacionats amb la indústria turística (allotjament, restauració, comerç, etc.) i que tenen suport d'assessorament i econòmic de les administracions públiques.

- Increment de la demanda dels serveis pels turistes residencials en la mesura que ells mateixos iniciïn i/o incrementin el seu temps de residència .



3. ANNEX. Agenda d'entrevistes

Mónica Boquera	Concejal Promoció Econòmica	28/01/2009 i 24/02/09	16,00 i 18,00
Josep Castellnou	Alcalde Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant	29/01/2009 i 11/02/09	10,30 i 12,00
Conrad Solé	Gerent IDETSA	29/01/2009 i 11/02/09	17,00 i 09,00
Elvira Parès	Directora Hotel La Figuerola	29/01/2009	9,00
Joan Ramon Benaiges	Coordinador SAE	29/01/2009	13,00
Nuria Barceló	Directora Hotel Sancho	03/02/2009	17,00
Maite Boquera	Regidora Educació, Cultura i Turisme	04/02/2009	11,00
Manel Castellnou	Associació Jubilats Vandellòs	04/02/2009	16,00
Joan Carles Vidal	Regidor, exdirector Caixa Tarragona	04/02/2009	17,00
Fernando	Farmacèutic	05/02/2009	9,00
Francesc Moran	Regidor	05/02/2009	10, 30 i 18,30
Martina Navarrete	Empresària	05/02/2009	12,00
Xavier Samarra	Regidor	05/02/2009	16,00
Manuel Villajosana	Gerent Càmping Torre El Sol	06/02/2009	9,00
Coia Poblet	AMPA	06/02/2009	9,15
Montse Conejero	Presidenta Associació Comerç	06/02/2009	10,30



Teo Castillo	Direcció Associació Cultural	06/02/2009	16,00
Assunció Castellvi	Àmbit de Cultura	06/02/2009	18,00
Ventura Sabaté	Director Escola Vandellòs	09/02/2009	11,30
Gemma Aries	Fisioterapeuta	09/02/2009	15,00
Marcel Marco	Empresari	09/02/2009	16,00
Sergi Sirisi	Empresari	09/02/2009	17,00
Benjami Reixach	Empresari	10/02/2009	10,30
Marcos Spinola	Empresari	10/02/2009	12,00
Paco Capella	Empresari	10/02/2009	16,00
Aracel·li Castellvi	Associació Cultural	10/02/2009	17,30
Remigi Margalef	Associació Joventut	10/02/2009	18,30
Florian Reverté	Empresari	11/02/2009	16,00
Anna Castell	Associació Joventut	11/02/2009	18,30
Eva De Gregorio	Oficina de Turisme	12/02/2009	8,30
Rodolfo Guasch	Empresari	12/02/2009	10,00
Xavier Sabaté	Empresari	12/02/2009	11,30
Izaskun Cendegui	IDETSA	12/02/2009	13,00
Carlos Fernández Palomero	Ex Director Central nuclear Vandellòs I	12/02/2009	12,30
Miguel Angel Garces	AMPA	12/02/2009	16,00
Lluís Coll	President Port Esportiu	12/02/2009	17,30
Germán Garcés	Regidor	13/02/2009	10,00
Antoni Nuñez	Empresari	13/02/2009	12,00
Alejandro Rodriguez	ENRESA	18/02/2009	11,00
Gorka Gandarias	Cap de Planta Gas Natural	23/02/2009	16,00



Eva Rua	Empresària	25/02/2009	10,00
Joaquim Margalef	SSTT del Camp de Tarragona. Política Territorial.	26/02/2009	13,00
Lluís Colomé	Gerent de l'Àrea de Planificació Estratègica Grup SAGESSA	03/03/2009	13,00
Juli Barceló	Junta CSN	13/03/2009	9,00
Manel Campoy	Director Central nuclearVII	23/03/2009	13,00