

PRESENTACIÓ PROCÉS DE TREBALL 2017- 2018

28 d'agost de 2017

Idea original i dinamització :



MIDIT2020
PLA ESTRATÈGIC

Amb el suport de:

SOC

Servei d'Ocupació
de Catalunya



**Generalitat
de Catalunya**



MINISTERIO
DE EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL

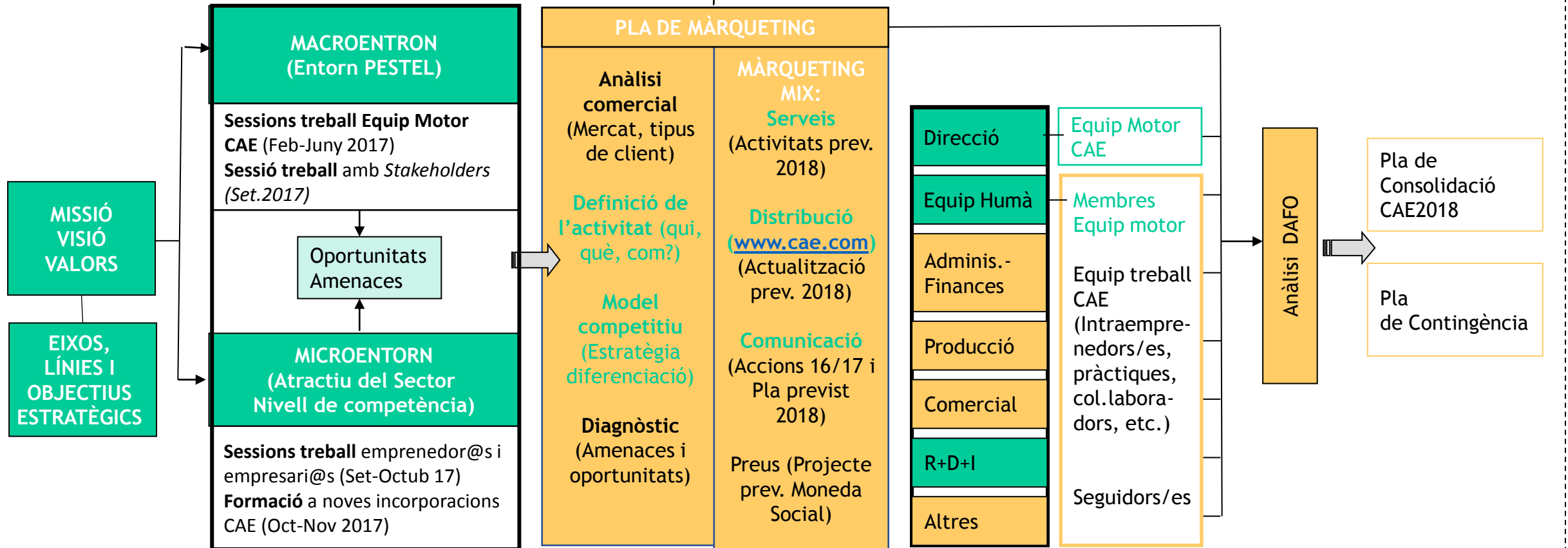
SERVICIO PÚBLICO
DE EMPLEO ESTATAL

"Aquest projecte està subvencionat pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc del Programa de projectes innovadors i experimentals"

Estructura i procés de construcció de la CAE:

Anàlisi Estratègica

Anàlisi Funcional-Operativa



 Definit o en execució durant el 2017

 Per definir i/o per executar durant el 2018

MISSIÓ:

Cooperem i treballem en xarxa perquè **les persones desenvolupin els seus projectes o activitats**, ja sigui amb una finalitat econòmica o social, facilitant **l'intercanvi i cogeneració de coneixement** i compartint sistemes i eines per **millorar les competències** professionals, emprenedores i directives.

La CAE és una Comunitat d'Aprenentatge Empresarial formada per micro i petites empreses, professionals i altres organitzacions afins, que operen al **territori de la MIDIT**, en **sectors i activitats intensives en recursos intangibles** que **aporten valor al patrimoni** econòmic, social, cultural i geogràfic i, alhora, el fan valer dins i fora del territori.

VISIÓ:

La CAE es vol convertir en un **referent de suport i defensa dels interessos** de les persones que lideren projectes, empreses i organitzacions amb **impacte positiu** en el desenvolupament econòmic, social i ecològic al territori, esdevenint un **model de referència d'Empresa Xarxa** a nivell europeu.

VALORS:

VALOR 1. RESPONSABILITAT SOLIDÀRIA

Els/les integrants de la Cae es comprometen entre sí a escoltar, a ajudar, a col.laborar en el funcionament de la seva activitat. Els recursos i les capacitats que ofereix la CAE es generen de la unió de tots els/les membres. Per tant, per mantenir aquest sistema de retroalimentació és cabdal que els membres de la CAE aportin aquells recursos i capacitats que puguin per poder obtenir els beneficis que comporta ser membre de la CAE (en forma de temps, informació i coneixement, etc.)

VALOR 2. PARTICIPACIÓ DEMOCRÀTICA

La CAE compta amb un model de gestió participatiu que implica de forma activa a tots els seus membres, tan per definir i executar el seu pla estratègic i operatiu així com realitzar les activitats que se'n desprenen. Aquesta participació es fa extensiva a la resta d'agents de l'entorn: emprenedors/es, professionals, etc amb diferents activitats que es realitzen o decisions que es prenen de forma consensuada.

VALOR 3. IGUALTAT D'OPORTUNITATS

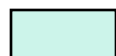
La CAE escolta i intenta integrar les necessitats de tots els agents que estan relacionats directa i indirectament amb la seva activitat: membres, teixit empresarial i social, emprenedors/es, i altres *Stakeholders*, etc cercant el benestar comú del seu entorn com a principal estratègia d'assolir la seva missió.

VALOR 4. DESENVOLUPAMENT

La CAE cerca el desenvolupament i creixement personal i professional dels seus membres com a principal estratègia per poder fer créixer els propis negocis i per damunt de l'impacte econòmic positiu que es derivi de la seva activitat.

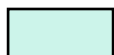
EIXOS, LÍNIES I OBJECTIUS ESTRATÈGICS:

EIXOS I LÍNIES ESTRATÈGIQUES	OBJECTIUS ESTRATÈGICS
<p>EIX 1. DIVERSIFICACIÓ ECONÒMICA</p> <p>L1.1 Diversificació d'activitats econòmiques que cobreixin les estacions amb menor activitat.</p> <p>L1.2 Crear una Marca territori de la micro i petita empresa.</p> <p>L1.3 Millorar la gestió i repartiment dels recursos disponibles al territori.</p>	<p>O1.1 Identificació i promoció de noves activitats econòmiques</p> <p>O1.2 Definició d'una Marca del territori que cohesioni els elements de valor de les micro i petites empreses.</p> <p>O1.3 Assolir la complementarietat entre el sector públic i privat.</p>
<p>EIX 2. FOMENT DEL TREBALL COOPERATIU I EL TREBALL EN XARXA</p> <p>L2.1 Enfortiment i visibilitat de la CAE (equip motor)</p> <p>L2.2 Integració de les necessitats socioculturals del territori a l'activitat econòmica.</p> <p>L2.3 Creació d'una Empresa Xarxa al territori amb la col·laboració del sector públic, empreses, professionals, sector educatiu.</p>	<p>O2.1 Ampliació i cohesió dels membres de l'Associació (principalment equip motor)</p> <p>O2.2 Promoció i difusió del patrimoni cultural de la localitat i les necessitats socio-culturals de la població.</p> <p>O2.3 Augment de les aliances entre els Stakeholders i presència de la CAE en els espais de representació empresarial.</p>



Eix i línies prioritàries any 2018

EIXOS I LÍNIES ESTRATÈGIQUES	OBJECTIUS ESTRATÈGICS
<p>EIX 3. FOMENT DEL MODEL DE DIRECCIÓ ESTRATÈGICA I GESTIÓ EN CLAU DE COMPETÈNCIES</p> <p>L3.1 Difusió del model a tot el teixit econòmic format per Micro i petita empresa.</p> <p>L3.2 Millorar els factors de competitivitat del teixit empresarial: TIC's, internacionlització, R+D+I de la petita i mitjana empresa.</p> <p>L3.3 Millorar les competències directives de la micro i petita empresa.</p>	<p>O3.1 Coneixement del model per part de la micro i petita empresa i implementació a les empreses de la CAE (equip motor i ampliat).</p> <p>O3.2 Coneixement i alienació dels negocis als factors de competitivitat per part del teixit del territori.</p> <p>O3.3 Pla de millora de les competències directives de l'equip CAE ampliat.</p>
<p>EIX 4. FOMENT DE LA INNOVACIÓ</p> <p>L4.1 Millora de la gestió de la innovació (sistemes, eines i competències)</p> <p>L4.2 Millora dels recursos intangibles de la CAE (informació i coneixement)</p> <p>L4.3 Millora de la captació, fidelització i desenvolupament del talent (equip motor, emprenedors/es, membres intraemprenedors/es, professionals, etc.)</p>	<p>O4.1 Identificació i aplicació de nous sistemes d'innovació per part de la CAE</p> <p>O4.2 Ampliació de la informació i coneixement i dels sistemes per gestionar-la.</p> <p>O4.3 Incorporació d'emprenedors/es i professionals i generació de noves idees i projectes promoguts des dins la CAE.</p>



Eix i línies prioritàries any 2018

ALGUNES ACTIVITATS PREVISTES 2018:

ACTIVITAT 1.	FORMACIÓ EN DIRECCIÓ ESTRATÈGICA EN CLAU DE COMPETÈNCIES
Eixos i línies	Eix 3. Foment del model de direcció estratègica i gestió en clau de competències L3.1 Difusió del model a tot el teixit econòmic format per Micro i petita empresa.
Eixos relacionats	Eix 4. Foment de la innovació
Objectiu general	Donar a conèixer el model per part de la micro i petita empresa del territori i implementació a les empreses de la CAE ampliat.
Tipus d'acció	Tallers i cursos

ACTIVITAT 2.	FORMACIÓ EN ASPECTES CLAU DE CREIXEMENT DE LA CAE
Eixos i línies	Eix 3. Foment del model de direcció estratègica i gestió en clau de competències L3.3 Millorar les competències directives de l'equip motor i equip de treball de la CAE.
Eixos relacionats	EIX 2. Foment del treball cooperatiu i el treball en xarxa Eix 4. Foment de la innovació
Objectiu general	Millorar els recursos i les capacitats de la CAE per desenvolupar la seva activitat.
Tipus d'acció	Tallers, cursos i jornades.

ALGUNES ACTIVITATS PREVISTES 2018:

ACTIVITAT 3.	XARXA D'EMPRESES DEL TERRITORI (XET)
Eixos i línies	<p>EIX 2. FOMENT DEL TREBALL COOPERATIU I EL TREBALL EN XARXA L2.3 Creació d'una Empresa Xarxa al territori amb la col·laboració del sector públic, empreses, professionals, sector educatiu.</p> <p>EIX 4. FOMENT DE LA INNOVACIÓ L4.3 Millora de la captació, fidelització i desenvolupament del talent (equip motor, emprenedors/es, membres intraemprenedors/es, professionals, etc.)</p>
Eixos relacionats	<p>L4.1 Millora de la gestió de la innovació (sistemes, eines i competències) L4.2 Millora dels recursos intangibles de la CAE (informació i coneixement) L2.1 Enfortiment i visibilitat de la CAE (equip motor)</p>
Objectiu general	<p>Aquesta activitat té 2 objectius. El primer, disposar dels recursos necessaris per poder desenvolupar les activitats que es proposin des de la CAE, principalment, a través de formar un equip humà integrat per persones Intraemprenedores (com una Spinoff que neix des de dins d'una universitat).</p> <p>El segon objectiu és compartir recursos i idees o projectes entre tota la comunitat de la CAE del Tarragonès.</p>
Tipus d'acció	<p>Plataforma Web. En aquesta activitat s'han ajuntat 2 activitats:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Crear el matxing entre empreses que tenen/necessiten idees, projectes o recursos. En aquest cas quan dos o més perones facin el Matxin hauran fet un "XET!" • Crear una incubadora de projectes el tipus Spinoff per poder desenvolupar les activitats que es pensin des de la CAE internament, com serien les activitats d'aquest apartat.

ALGUNES ACTIVITATS PREVISTES 2018:

Activitat 4.	OPERACIÓ CRÍTICA CONSTRUCTIVA
Eixos i línies	Eix 2. Foment del treball cooperatiu i del treball en xarxa. L2.1 Enfortiment i visibilitat de la CAE
Eixos relacionats	Eix 3. Foment del model de direcció estratègica i gestió en clau de competències Eix 4. Foment de la innovació
Objectiu general	Difondre aquells comportaments i valors que representen una barrera o factor limitant als objectius de les persones emprenedores i empresàries. De forma indirecte difondre solucions i alternatives a les barreres i bones pràctiques.
Tipus d'acció	Crear un espai per difondre la informació a través de les eines de comunicació 2.0 (Web, Twitter, Facebook, etc.)

Activitat 5.	FORMACIÓ EN PATRIMONI CULTURAL
Eixos i línies	Eix 2. Foment del treball cooperatiu i del treball en xarxa. L2.2 Integració de les necessitats socioculturals del territori a l'activitat econòmica.
Eixos relacionats	Eix 3. Foment del model de direcció estratègica i gestió en clau de competències
Objectiu general	Integrar els diferents elements de valor del patrimoni cultural als models de negoci del teixit empresarial.
Tipus d'acció	Tallers, jornades i assessorament

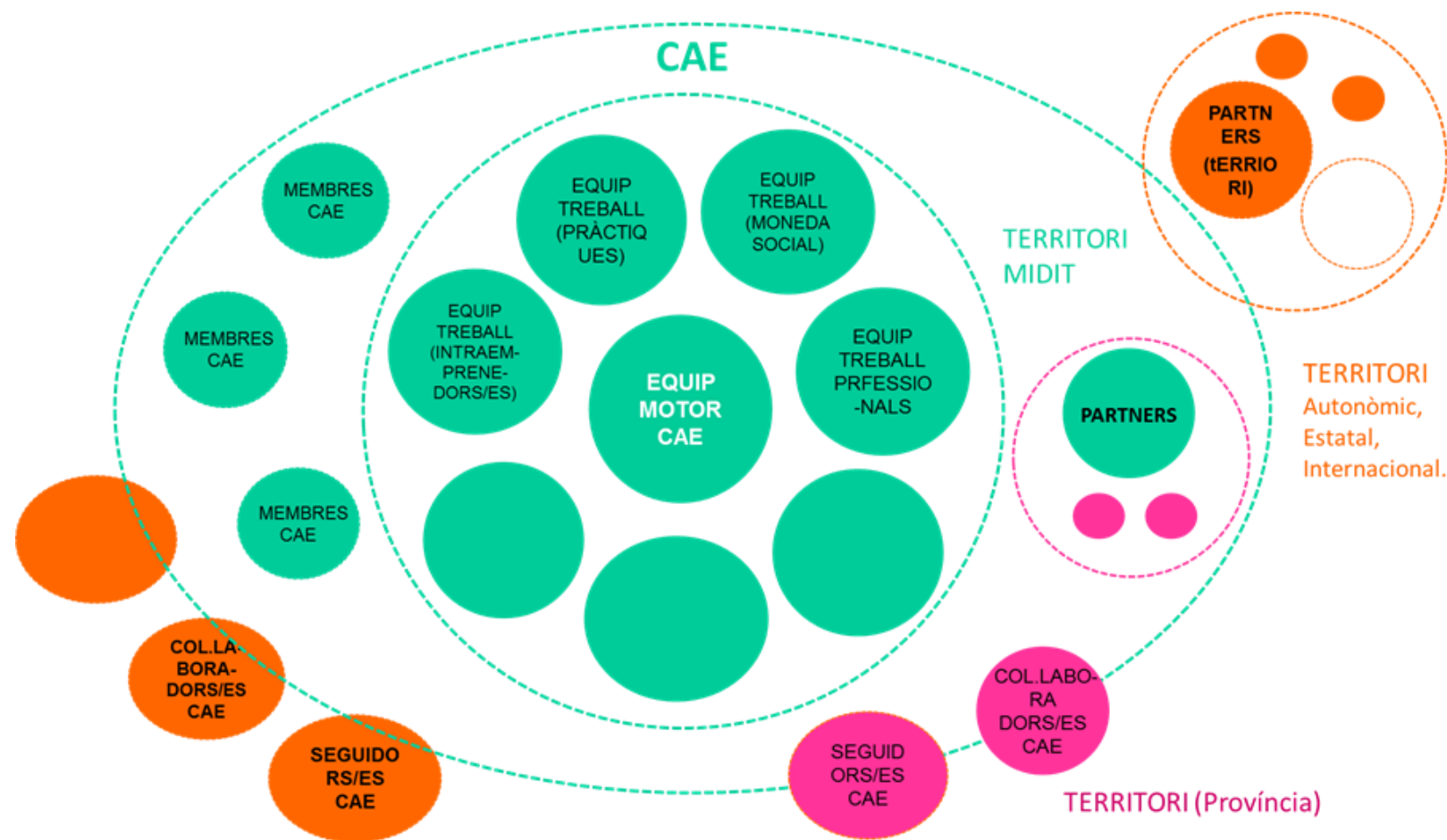
ESTRUCTURA ORGANITZATIVA: EMPRESA XARXA

Equip motor: Persones que tenen la Missió de liderar l'activitat de la CAE, per tant, formulen, reformulen, executen i fan el seguiment del Pla estratègic i representen a la comunitat en els diferents espais externs.

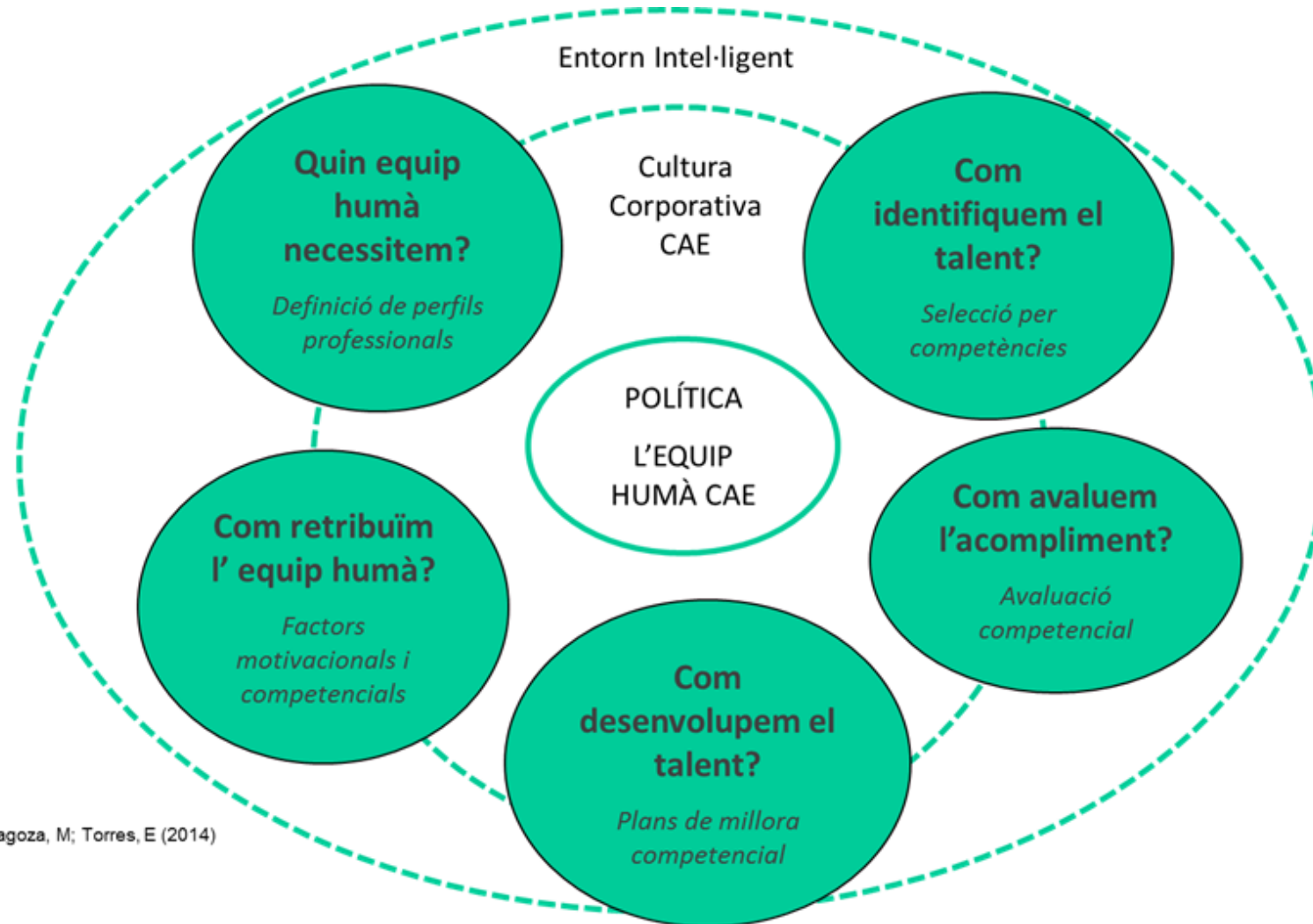
Equip de treball: És l'equip motor ampliat amb persones participants de la comunitat que aporten temps i recursos per desenvolupar les funcions operatives i les activitats previstes.

Membres CAE: Persones que s'han adherit a la comunitat i que tindran els drets i obligacions que s'estableixin.

Seguidors CAE: Persones, institucions, organitzacions que no estan adherides a la CAE però que poden aportar informació i coneixement en determinats moments



MODEL DE GESTIÓ DE L'EQUIP HUMÀ:



Zaragoza, M; Torres, E (2014)